



ZADECON



Instituto de la
Productividad IP

CURSO DE MÉTODOS Y TIEMPOS Y GESTIÓN DE CARGAS DE TRABAJO PARA OPERADORES LOGÍSTICOS IN-COMPANY

DIRIGIDO A: Responsables de Almacén, Planificación, Oficinas de Costes

OBJETIVO: El objetivo de este curso es formar a los asistentes en la medición de tiempos y mejora de métodos particulares de tareas de operadores logísticos, así como a calcular, gestionar y planificar la carga de trabajo de almacén. La variabilidad de las tareas de los operadores logísticos y sus picos y valles de trabajo hacen que sea difícil hacer una medición y planificación científica del trabajo, este curso está para aprender a resolver estos problemas y tener unos costes y unos plazos más acertados. **Con un alto contenido práctico, se realizarán ejercicios sobre casos reales de la empresa cliente.**

PROFESORADO: Ingenieros industriales con experiencia en organización industrial e implantación de proyectos de mejora de la productividad.

DURACIÓN: La duración del curso son 35 horas, de las que 20 horas son a distancia y 15 horas son prácticas en la empresa del cliente.

FECHAS: A convenir.

PRECIO: El precio del curso es de 1.300 € para provincias de Madrid y Toledo. Para el resto de provincias se incrementará en 350 € por gastos de desplazamiento. A partir del segundo alumno (incluido este) se cobrará un plus de 80 € por cada alumno. **CURSO BONIFICABLE**

**Acepto las condiciones.
Firma y sello.**

Enviar esta hoja firmada y sellada junto con el formulario de inscripción, al nº de fax 925 77 51 85, a la atención de Dpto. Formación
VER CONTENIDO EN PÁGINA SIGUIENTE

TEORÍA:

TEMAS	CONTENIDOS
1. INTRODUCCIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • Introducción y estructuración del curso.
2. SISTEMAS DE MEDICION DE TIEMPOS.	<ul style="list-style-type: none"> • Estimación. • Datos históricos. • Tablas de datos normalizados. • Sistemas de tiempo predeterminados (MTM). • Medida de los tiempos por muestreo. • Sistema Bedaux.
3. EL ESTUDIO DE TIEMPOS.	<ul style="list-style-type: none"> • Desglose de la tarea en operaciones. • Toma de tiempos. <ul style="list-style-type: none"> - Concepto de actividad. - Cronometraje y apreciación de actividad. - Cálculo del tiempo normal de un elemento. • Tiempo corregido. • Cálculo del tiempo corregido de los elementos. • Cálculo del tiempo total de una tarea. <ul style="list-style-type: none"> - Construcción del diagrama de tiempos. - Valor punto.
4. ESTUDIOS DE TIEMPOS DE LA PREPARACIÓN DE PEDIDOS	<ul style="list-style-type: none"> • Parámetros a definir. • Agrupación de pedidos. • Grupos y subgrupos. • Preparación – picking.
5. CÁLCULO DE TIEMPOS DE TAREAS AUXILIARES	<ul style="list-style-type: none"> • Reposición. • Carga. • Descarga. • Preparaciones externas. • Desplazamientos. • Almacén caótico.
6. MEJORAS DE MÉTODO	<ul style="list-style-type: none"> • Principios de la economía de movimientos. • Técnica del interrogatorio. • Saturación de tareas hombre-máquina.

7. CÁLCULO Y GESTIÓN DE LA CARGA DE TRABAJO	<ul style="list-style-type: none">• Cálculo de la carga de trabajo de todas las tareas en función de la demanda final.• Simulación a largo plazo: dimensionamiento de la plantilla.• Simulación a corto plazo: resolución de picos y valles de trabajo.
ANEXOS	<ul style="list-style-type: none">• Curva de aprendizaje.• Estadística de procesos.• Tablas MTM.• Suplementos de descanso.• Estatuto de los trabajadores.

PRÁCTICA:

El curso consta de vínculos en los que se tratan casos prácticos:

- *Formatos tipo.*
- *Diagramas de análisis de tiempos tipo para distintas casuísticas.*
- *Ejemplos de mejoras de métodos.*
- *Casos reales de trabajos realizados.*

Para asimilar correctamente el curso, se llevará a cabo el estudio y resolución de casos prácticos del cliente.

MATERIAL:

A cada alumno se le entregará:

- *Manual de Métodos y Tiempos.*
- *DVD con la presentación y los vínculos a la parte práctica.*

TÍTULO:

Pasado un examen y la asistencia, a cada alumno se le entregará un título de Zadecon y del Instituto de la Productividad.



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria, para ver referencias entrar en www.zadecon.es/referencias-clientes.html