



ZADECON



Instituto de la  
Productividad IP

## CURSO DE CONTROL DE LA PRODUCTIVIDAD Y SISTEMAS DE INCENTIVOS IN-COMPANY

**DIRIGIDO A:** Personal de Ingeniería de Proyectos, Productos y Procesos, Métodos y Tiempos, Preparadores de trabajo, Jefes de Organización, Encargados y mandos Intermedios, y en general a todas las personas implicadas en los procesos de Producción y Mejora Continua.

**OBJETIVO:** El objetivo del curso es el de formar de manera práctica en los distintos sistemas para la medición de la productividad y de cómo incentivarla, con especial atención en el Sistema Bedaux. Además, se formará al alumno acerca de los beneficios que aporta el control activo de la productividad para mejorar la competitividad y en los aspectos legales y sociales que hay que tener en cuenta. **Con un alto contenido práctico, se realizarán ejercicios sobre casos reales de la empresa cliente, elaborando hojas de cálculo prácticas de aplicación.**

**DURACIÓN:** La duración del curso son 35 horas, de las que 20 horas son a distancia y 15 horas son prácticas en la empresa del cliente.

**PROFESORADO:** Ingenieros industriales con experiencia en organización industrial e implantación de proyectos de mejora de la productividad.

**FECHAS:** A convenir.

**PRECIO:** El precio del curso es de 1.300 € para provincias de Madrid y Toledo. Para el resto de provincias se incrementará en 350 € por gastos de desplazamiento. A partir del segundo alumno (incluido este) se cobrará un plus de 80 € por cada alumno. **CURSO BONIFICABLE**

**Acepto las condiciones.  
Firma y sello.**

**Enviar esta hoja firmada y sellada junto con el formulario de inscripción, al nº de fax 925 77 51 85, a la atención de Dpto. Formación**

**VER CONTENIDO EN PAGINA SIGUIENTE**

**TEORÍA:**

<b>TEMAS</b>	<b>CONTENIDOS</b>
<b>1. INTRODUCCIÓN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción y estructuración del curso.</li> </ul>
<b>2. INTRODUCCIÓN A LA TEORÍA DE LA MEDICIÓN DEL DESPILFARRO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definición del despilfarro.</li> <li>• Desglose del despilfarro.</li> <li>• Cálculo del despilfarro y sus coeficientes.</li> </ul>
<b>3. CONCEPTO Y MEDIDA DE LA PRODUCTIVIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Necesidad y conveniencia del control de la productividad.</li> <li>• Unidades de medida de la productividad.</li> </ul>
<b>4. SISTEMA DE MEDICIÓN DE TIEMPOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipos de medición de tiempos.</li> </ul>
<b>5. EL ESTUDIO DE TIEMPOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desglose de la tarea en operaciones.</li> <li>• Toma de tiempos.</li> <li>• Tiempo corregido</li> <li>• Cálculo del tiempo corregido de los elementos.</li> <li>• Cálculo del tiempo total de una tarea. Valor punto.</li> </ul>
<b>6. PROCESO DE CÁLCULO DE LA PRODUCTIVIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Datos necesarios para el control de la productividad.</li> <li>• Recogida de datos: Sistema de partes de trabajo.</li> </ul>
<b>7. CÁLCULO DE LA PRODUCTIVIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formulación.</li> </ul>
<b>8. IMPLANTACIÓN DE LA PRODUCTIVIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aspectos legales.</li> <li>• Esquema de implantación del control de la productividad.</li> <li>• Efectos del control de la productividad.</li> <li>• Primeros síntomas del control de la productividad.</li> </ul>

<b>9. PRODUCTIVIDAD EN MANDOS INTERMEDIOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipos de evaluación.</li> </ul>
<b>10. INCENTIVOS EN EL ENTORNO PRODUCTIVO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos.</li> </ul>
<b>11. CARACTERÍSTICAS DE UN SISTEMA DE INCENTIVOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reglas para su implantación.</li> </ul>
<b>12. CÁLCULO DEL INCENTIVO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cálculo del precio del punto prima.</li> <li>• Matices de un sistema de incentivos.</li> <li>• Ejemplos de cálculo de incentivos.</li> </ul>
<b>13. BENEFICIOS DE UN SISTEMA DE INCENTIVOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conveniencia.</li> </ul>
<b>14. IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE INCENTIVOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aspectos legales de la implantación de un sistema de incentivos.</li> <li>• Esquema de la implantación de un sistema de incentivos.</li> </ul>
<b>15. MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE INCENTIVOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Causas del cambio en un sistema de incentivos.</li> </ul>
<b>16. EVALUACIÓN DE LA RENTABILIDAD DE UN SISTEMA DE INCENTIVOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cómo se valora.</li> </ul>
<b>17. EJEMPLOS DE SISTEMAS DE INCENTIVOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Casos prácticos</li> </ul>
<b>18. CONTROL DE LA PRODUCTIVIDAD CON MÁQUINAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué es el OEE?</li> <li>• Cálculo del OEE.</li> <li>• Resultados del OEE.</li> <li>• Las seis grandes pérdidas.</li> <li>• ¿Cómo utilizar el OEE?</li> </ul>

<b>19. CONCLUSIÓN – FINALIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ¿Qué perseguimos?</li></ul>
<b>ANEXOS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Otros tipos de incentivos.</li><li>• Clasificación de los incentivos.</li><li>• Fórmulas utilizadas para el cálculo de incentivos.</li><li>• Suplementos de descanso.</li></ul>

### **PRÁCTICA:**

*El curso consta de vínculos en los que se tratan casos prácticos:*

- *Formatos tipo.*
- *Casos de sistemas de control de la productividad e incentivos resueltos y de diferentes casuísticas: trabajos individuales, con máquina, en equipo, etc.*
- *Aplicación de convenios sectoriales.*
- *Videos de tareas.*
- *Casos reales de trabajos realizados.*

**Para asimilar correctamente el curso, se llevará a cabo el estudio y resolución de casos prácticos del cliente.**

### **MATERIAL:**

*A cada alumno se le entregará:*

- *Manual de control de la productividad y sistema de incentivos.*
- *DVD con la presentación y los vínculos a la parte práctica.*

### **TÍTULO:**

*Pasado un examen y la asistencia, a cada alumno se le entregará un título de Zadecon y del Instituto de la Productividad.*



**Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria, para ver referencias entrar en [www.zadecon.es/referencias-clientes.html](http://www.zadecon.es/referencias-clientes.html)**