



ZADECON



Instituto de la
Productividad IP

TALLER IN-COMPANY: DESPILFARRO CERO – LA MEJORA CONTINUA EN PRODUCTIVIDAD

DIRIGIDO A: Responsables de producción, métodos y tiempos, mandos intermedios y encargados.

OBJETIVO: El objetivo de este taller es el de formar a los responsables con atribuciones en formación en la detección del despilfarro y su reducción. El despilfarro ocurre en múltiples formas y es necesario definirlos para poder cuantificarlo. Se trata de un taller en el que el objetivo fundamental será el de obtener un nuevo punto de vista para detectar el despilfarro. El despilfarro detectado pasa a ser mejora disponible y la mejora disponible debe ser obtenida de manera continua. **Con un alto contenido práctico, se realizarán ejercicios sobre casos reales de la empresa cliente.**

DESPILFARRO DETECTADO ES IGUAL A MEJORA POTENCIAL.

PROFESORADO: Ingenieros industriales con experiencia en organización industrial e implantación de proyectos de mejora de la productividad.

DURACIÓN: La duración es de 10 horas prácticas en la empresa del cliente en dos días.

FECHAS: A convenir.

PRECIO: El precio del curso es de 1.200 € para provincias de Madrid y Toledo. Para el resto de provincias se incrementará en 350 € por gastos de desplazamiento. A partir del segundo alumno (incluido este) se cobrará un plus de 100 € por cada alumno. **CURSO BONIFICABLE**

**Acepto las condiciones.
Firma y sello.**

TEORÍA:

TEMAS	CONTENIDOS
1. INTRODUCCIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • Introducción y estructuración del taller
2. LA TEORÍA DE LA MEDICIÓN DEL DESPILFARRO	<ul style="list-style-type: none"> • Definición • El despilfarro en el diseño del trabajo <ul style="list-style-type: none"> - Métodos de trabajo - Procesos de trabajo • El despilfarro en fabricación <ul style="list-style-type: none"> - Bajo desempeño - Fallos de gestión • El despilfarro total
3. DIAGNÓSTICO DE LA PRODUCTIVIDAD	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico de la improductividad • Puntos del informe de diagnóstico de la improductividad • Los mapas del despilfarro y los depósitos de mejora • Influencia de la productividad en los costes de producción • Proceso de solución de problemas <ul style="list-style-type: none"> - Soluciones estándar - Generación de ideas
4. EVOLUCIÓN DE LA MEJORA CONTINUA: SISTEMAS	<ul style="list-style-type: none"> • Kaizen • Etapas y evolución de la mejora continua • Concepto de sistema y enfoque de sistemas • Toma de decisiones y eventos que la activan

PRÁCTICA:

En el curso se harán los siguientes ejercicios en la fábrica del cliente:

- *Búsqueda del despilfarro en los métodos de trabajo*
- *Búsqueda del despilfarro en los procesos*
- *Identificación y características del despilfarro por bajo desempeño*
- *Identificación del despilfarro por fallos de gestión*
- *Resumen de diagnóstico del despilfarro*
- *Propuestas para su mejora*
- *Visualización de videos*
- *Otros casos reales.*

MATERIAL:

A cada alumno se le entregará:

- *Manual: Despilfarro cero*
- *Formatos de interés*

TÍTULO:

Pasado un examen y la asistencia, a cada alumno se le entregará un título de Zadecon y del Instituto de la Productividad.



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria, para ver referencias entrar en www.zadecon.es/referencias-clientes.html